

Referenzprojekt

Kaufmännische Unternehmensführung:

Projekt:

Interimstätigkeit als Leiter Projektorganisation und –administration bei einer ARGE/Bau in Frankfurt



Projektbeschreibung:

Im Rahmen eines Personalwechsels wurde innerhalb eines großen Bauprojektes in Frankfurt bei einer an diesem Projekt beteiligten ARGE die Position des Bereichsleiters Projektorganisation und –administration für etwa elf Monate auf Interimsbasis von der Fa. Bayrhof Stoll durch den Leiter kaufm. Unternehmensführung neu besetzt.

In dem Bereich Projektorganisation und –administration wurden die folgenden Teilbereiche verantwortet: Wareneinkauf, Logistik, Terminplanung und –kontrolle, Ressourcenmanagement, Claimmanagement, Aufmass und Controlling. Erschwert wurde die Übernahme der Interimstätigkeit durch die Tatsache, dass das Bauprojekt bereits seit etwa zehn Monaten lief und sich in dieser Zeit verschiedene Abläufe eingeschliffen hatten. Mit Beginn der Tätigkeit wurden die einzelnen Teilbereiche und Abläufe im Bereich Projektorganisation und –administration analysiert. Verschiedene Teilbereiche, wie z.B. der Einkauf, wurden neu besetzt. Andere Teilbereiche, wie etwa der Bereich Aufmass, mussten komplett neu aufgebaut werden. Die Abwicklung des Bereichs Ressourcenmanagement wurde an einen externen Anbieter übergeben. Insgesamt ist es im Rahmen der Tätigkeit gelungen, den Bereich Projektorganisation und –administration auf neue und zuverlässige Beine zu stellen.

Durch die Übernahme der Controllingtätigkeit durch den Interimsmanager ist es zusätzlich gelungen, Transparenz in die Kosten des Projektes zu bekommen. Außerdem wurde unter Federführung des Interimsmanagers die rechtliche Situation der ARGE gegenüber dem Auftraggeber gestärkt.

Auftraggeber:

Mittelständische ARGE im Baubereich, bestehend aus fünf eigenständigen Unternehmen aus Deutschland, Österreich und der Schweiz

Fertigstellung:

voraussichtlich März 2011

Projektierung und Ausführung:

Bayrhof Stoll GmbH
Illerstraße 36
D-87448 Martinszell
Telefon +49 8379 9209-80
Fax +49 8379 9209-509
info@bayrhofstoll.de
www.bayrhofstoll.de