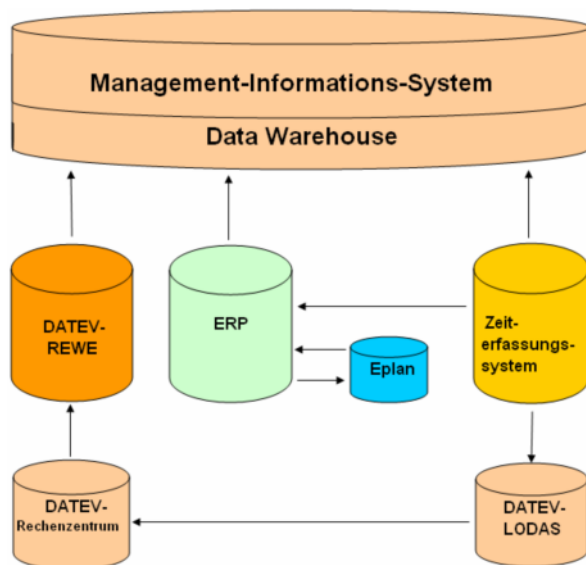


Referenzprojekt Kaufmännische Unternehmensführung
Einführung eines Management-Information-Systems

Soll-Konzeption



Projektbeschreibung:

Aufbau eines **Management-Information-Systems (MIS)** als Basis für die Etablierung eines ganzheitlichen Controllingprozesses im Unternehmen.

Die einzelnen Projektstufen reichten von der Istanalyse der vorhandenen DV-Systeme mit dazugehörigem Datenfluss über die Soll-Konzeption bis hin zur Softwareauswahl und Implementierung.

Anwendungsseitig wurde im ersten Schritt eine mit der FIBU abgestimmte Profit-Center-Rechnung eingerichtet, die es erlaubt, zeitnah die tatsächliche wirtschaftliche Situation sowohl der einzelnen Geschäftsbereiche als auch des Gesamtunternehmens darzustellen. Dabei ist eine verursachungsgerechte innerbetriebliche wie gesellschaftsübergreifende Leistungsverrechnung abgebildet worden. Da eine Abstimmung mit der FIBU als zwingend erachtet wurde, ist neben der Profit-Center-Rechnung eine konsolidierte GuV-Erstellung realisiert worden.

In weiteren Projektphasen wurden eine integrierte Unternehmensplanung sowie die Ergänzung des Berichtswesens um eine aussagefähige Kostenstellenrechnung mit differenzierten Kostensätzen eingerichtet.

Die mit dieser MIS-Einführung verbundenen Veränderungsprozesse bezüglich der Unternehmenssteuerung wurden durch gezielte Führungskräfte- und Teamentwicklungsmaßnahmen ergänzt. Dadurch konnten Konfliktfelder frühzeitig bearbeitet sowie die Akzeptanz der neuen Instrumente deutlich erhöht werden.

Auftraggeber:

Mittelständische Unternehmensgruppe aus der Elektro- und Automatisierungsbranche

Projektierung und Ausführung:

Bayrhof Stoll
Illerstraße 36
D-87448 Martinszell
Telefon +49 8379 9209-80
Fax +49 8379 9209-509
info@bayrhofstoll.de
www.bayrhofstoll.de