

Referenzprojekt - Kaufmännische Unternehmensführung

Interimstätigkeit als Leiter Projektorganisation und -administration bei einer ARGE/Bau in Frankfurt



Projektbeschreibung

Im Rahmen eines Personalwechsels wurde innerhalb eines großen Bauprojektes bei einer an diesem Projekt beteiligten ARGE die Position des Bereichsleiters Projektorganisation und Projektadministration für etwa 14 Monate auf Interimsbasis von der Firma Bayrhof Stoll neu besetzt.

Es wurden in diesem Bereich die folgenden Teilbereiche verantwortet:
Wareneinkauf, Terminplanung und -kontrolle, Logistik, Ressourcenmanagement, Aufmaß, Claim Management und Controlling.

Auftraggeber

Mittelständische ARGE im Baubereich, bestehend aus fünf eigenständigen Unternehmen aus Deutschland, Österreich und der Schweiz

Fertigstellung

Juni 2011

Projektierung und Ausführung

Bayrhof Stoll GmbH
Illerstraße 36
D-87448 Martinszell
T +49 8379 9209-80
F +49 8379 9209-509
info@bayrhofstoll.de
www.bayrhofstoll.de

Erschwert wurde die Übernahme der Interimstätigkeit durch die Tatsache, dass das Bauprojekt bereits seit etwa zehn Monaten lief und sich in dieser Zeit verschiedene Abläufe eingeschliffen hatten.

Mit Beginn der Tätigkeit wurden die einzelnen Teilbereiche und Abläufe im Bereich Projektorganisation und Projektadministration analysiert. Verschiedene Teilbereiche, wie z.B. der Einkauf, wurden neu besetzt. Andere Teilbereiche, wie etwa Bereich Aufmaß, mussten komplett neu aufgebaut werden. Die Abwicklung des Bereichs Ressourcenmanagement wurde an einen externen Anbieter übergeben.

Insgesamt ist es im Rahmen der Tätigkeit gelungen, den Bereich Projektorganisation und Projektadministration auf zuverlässige Beine zu stellen.

Durch die Übernahme der Controllingtätigkeit ist es zusätzlich gelungen Kostentransparenz zu schaffen. Außerdem wurde unter Federführung des Interimsmanagers die rechtliche Situation der ARGE gegenüber dem Auftraggeber gestärkt.